

MBA Executivo - Gestão da Produção e Logística

Proposta do curso:

O curso de MBA Executivo em Gestão da Produção e Logística proporciona ao participante o conhecimento sobre processos logísticos, compras, estoque, produção além dos fundamentos de gestão da qualidade na logística.

Objetivo do curso:

Capacitar o profissional para atuar na área de produção e logística das empresas.

Público-alvo:

Portadores de diploma de curso de graduação, empreendedores, gerentes, diretores e operadores de logística.

Unidades/módulos:

3 módulos.

Duração:

12 ou 18 meses.

MBA em Gestão da Produção e Logística tem duração de 12 meses e carga horária de 423 horas. Possui 15 disciplinas obrigatórias divididas em 3 módulos, abordando os temas mais relevantes relacionados à produção e logística.

Área de conhecimento:

Ciências Sociais Aplicadas.

Composição do material didático:

Aluno: 1 livro por disciplina

DVDs com as videoaulas

MATRIZ CURRICULAR

Módulo	Disciplinas	Aulas	CH
1	Gestão Empresarial	15	37
	Economia	12	30
	Comunicação Empresarial	12	30
	Produção: Fundamentos e Processos	10	25
	Metodologia do Trabalho Científico	8	20
2	Estratégia Logística	12	30
	Gestão de Estoques e Operações Industriais	10	25
	Gestão de Armazenamento e Embalagem	5	12
	Gerenciamento dos Modais de Transporte	10	25
	Avaliação Financeira em Logística	12	30
	Compras, Contratações e Terceirizações	10	25
3	Negociação Estratégica	12	30
	Administração de Material e Patrimônio	15	37
	Gestão da Qualidade e Produtividade na Logística	10	25
	Gestão de Tecnologia e Inovação na Logística	5	12
Trabalho de Conclusão de Curso		-	30
TOTAL			423

TITULAÇÃO DOS PROFESSORES

Módulo	Disciplinas	Aulas	Professor Livro	Titulação	Professor Videoaula	Titulação
1	Gestão Empresarial	15	Mauro Côrte Real	Mestre	Mauro Côrte Real	Mestre
	Economia	12	Otto Nogami	Doutor	Otto Nogami	Doutor
	Comunicação Empresarial	12	Luiz Roberto Dias de Melo	Mestre	Luiz Roberto Dias de Melo	Mestre
	Produção: Fundamentos e Processos	10	Fabiano de Andrade Caxito	Mestre	Fabiano de Andrade Caxito	Mestre
	Metodologia do Trabalho Científico	8	Regina Célia Veiga da Fonseca	Mestre	Regina Célia Veiga da Fonseca	Mestre
2	Estratégia Logística	12	Célio Mauro Placer Rodrigues de Almeida Mauro Roberto Schlüter	Doutor Mestre	Célio Mauro Placer Rodrigues de Almeida Mauro Roberto Schlüter	Doutor Mestre
	Gestão de Estoques e Operações Industriais	10	Hélio Flávio Vieira	Doutor	Hélio Flávio Vieira	Doutor
	Gestão de Armazenamento e Embalagem	5	Neimar Follmann	Mestre	Neimar Follmann	Mestre
	Gerenciamento dos Modais de Transporte	10	Fernando Nunes Gilmar Amilton Macohin	Doutor Doutor	Fernando Nunes Gilmar Amilton Macohin	Doutor Doutor
	Avaliação Financeira em Logística	12	José Wladimir Freitas da Fonseca	Doutor	José Wladimir Freitas da Fonseca	Doutor
	Compras, Contratações e Terceirizações	10	Gilmar Amilton Macohin	Doutor	Gilmar Amilton Macohin	Doutor
3	Negociação Estratégica	12	Carlos Pessoa	Bacharel	Carlos Pessoa	Bacharel
	Administração de Material e Patrimônio	15	Edelvino Razzolini Filho	Doutor	Edelvino Razzolini Filho	Doutor
	Gestão da Qualidade e Produtividade na Logística	10	Otávio José de Oliveira	Pós-doutor	Otávio José de Oliveira	Pós-doutor
	Gestão de Tecnologia e Inovação na Logística	5	Carlos Taboada	Doutor	Carlos Taboada	Doutor

EMENTAS

Gestão Empresarial

Conceito de gestão e concepção de valor. Empreendedorismo e organizações que aprendem. Obter, gerir informações e comunicar. Planejar. Organizar. Liderar e dirigir – tomada de decisão. Controlar. Mudar e inovar. Análise ambiental e interna – SWOT. Estratégia e planejamento estratégico. Análise de desempenho – BSC. Marketing. Pessoas e recursos. Produção e serviços. Contextualização da gestão no milênio.

Economia

Teoria do Consumidor; Maximização de Utilidade e Demanda; Maximização de Lucro e Teoria da Oferta; Funcionamento de Mercados sob Assimetria de Informação; Principais Variáveis Macroeconômicas; Balanço de Pagamentos - Conta Corrente e Capital; Contas Públicas; Inflação; Regimes Cambiais; Economia Brasileira - Análise dos últimos anos (ênfase nos planos e conjuntura atual).

Comunicação Empresarial

Comunicação Empresarial na Sociedade da Informação; Fundamentos da Comunicação Interpessoal; Linguagem Corporal; Timidez; Estilos; Apresentação Individual; Excelência em Improviso; Preparação de Recursos; Palestra de Negócios; Comunicação Empresarial e Ética.

Produção: Fundamentos e Processos

Estudo dos tipos e sistemas de operações da produção; Análise do papel da produção; Estudo dos objetivos de desempenho da produção e priorização destes objetivos; Desenvolvimento de projetos em gestão da produção; Planejamento e controle da produção e Propostas de melhorias do sistema produtivo. Avaliação de desempenho na produção.

Metodologia do Trabalho Científico

Processo de Pesquisa; Elaboração do projeto de Pesquisa; Métodos Quantitativos e Qualitativos; Formulação de Hipóteses; Variáveis; Plano de Pesquisa; Instrumentos de Coleta de Dados; Formas de Coleta, Normas da ABNT, Relatório de Pesquisa; Redação da Monografia.

Estratégia Logística

Evolução histórica da logística; Conceitos fundamentais de logística; Atividades estratégicas e tático-operacionais em logística; A gestão de transportes e movimentação; A gestão de estoques e armazenagem; A gestão da informação e o ciclo de pedidos; Teoria das restrições; Competitividade baseada no tempo; ECR - Efficient Consumer Response; Integração estratégica; PCL - Planejamento e controle logístico Indicadores de desempenho; A gestão da cadeia de suprimentos.

Gestão de Estoques e Operações Industriais

Conceitos básicos sobre logística e cadeia de suprimentos; Atividades da Logística de Entrada (suprimentos), da Produção (manufatura) e da Distribuição Física (saída). Componentes de um Sistema Logístico; Sistemas de Informação e Tecnologia da Informação na Logística; Ferramentas tecnológicas das informações operacionais; Iniciativas estratégicas; Processamento de Pedidos; Nível de Serviço ao Cliente; Administração dos Estoques; Armazenagem; Administração do Transporte; Manuseio e Movimentação de Materiais; Logística Reversa.

Gestão de Armazenamento e Embalagem

Aspectos introdutórios da armazenagem: mercado, disponibilidade de produtos e custos logísticos; Conceitos: armazém, centro de distribuição, almoxarifado, depósito e armazenagem; Características e classificação dos armazéns. As funções da armazenagem: Recebimento; Pré-embalagem; Espera; Estocagem; Separação do pedido; Embalagem/etiquetagem; Seleção; Embalagem final e expedição, Cross-docking e Funções de apoio. Movimentação de produtos; Equipamentos de movimentação: empilhadeiras, transpaletes, macacos hidráulicos, sistemas automatizados; Unitização. Acondicionamento dos produtos; Leiaute: tipos, fluxo dos materiais; Endereçamento; Stock Keeping Unit (SKU); Unitização: paletes, racks, gaiolas, estruturas porta-paletes, bags; Dimensionamento de armazéns. Embalagem: Conceitos; Função da embalagem; Tipos de embalagens; O custo da embalagem e a relação com o transporte.

Gerenciamento dos Modais de Transporte

Introdução: conceitos fundamentais em transportes. Modais de transporte – características e usos. Infra-estrutura: serviços de apoio, Infra-estrutura viária: fluvial, marítima, ferroviária, rodoviária, aérea e dutoviária. Terminais intermodais: características, funcionamento, impactos na logística. Operações especiais de transporte: roteirização, crosdock, merge in transit. Operadores intermodais: piggyback, roadtrailer, fishyback, trainship, containership. Intermodalidade: definição, eficiência operacional. Documentação e intermediação. Características, fluxos, atores. Gestão do transporte: Evolução histórica da gestão do transporte de cargas, Comercio interno e o custo dos transportes. Gestão dos Modais de transportes: Modais de transporte de cargas, Importância da escolha do modal de transporte de cargas, Especificação do modelo de comercio interestadual, Matrizes de transporte no mundo. Gestão do Transportes aéreo e aquaviário: Transportes aéreo de cargas no Brasil, Equipamentos de

transportes aéreo, Transporte aquaviário, Transporte intercontinentais, cabotagem, hidroviário e lacustre. Gestão do Transporte ferroviário e dutoviário: Transportes dutoviário, sua aplicação no Brasil, Dutos utilizados pela Petrobras, Sistema de transporte ferroviário brasileiro e mundial; Malha de transportes ferroviário no Brasil; Equipamentos utilizados para o transporte ferroviário. Gestão do Transporte rodoviário de cargas : Histórico e evolução de sua utilização no Brasil; Custos associados ao transporte rodoviário de cargas ao sistema produtivo brasileiro (roubos, acidentes...); Comparativo de utilização do transporte rodoviário no Brasil e no mundo.

Avaliação Financeira em Logística

Fundamentos da qualidade e análise de eficiência; Avaliação do desempenho logístico; Métricas abrangentes da cadeia de suprimentos; Benchmarking; Reengenharia e SQT: serviços de qualidade total; Gerenciando a mudança organizacional; Fundamentos de avaliação financeira em logística; Orçamentação em logística; Análise de custos e receitas; Modelo estratégico de lucro; Precificação integrada; Integração do custo total.

Compras, Contratações e Terceirizações

Processo de compras, seleção e contratação e negociação com fornecedores, programas de terceirização, gestão financeira do processo de compras, mecanismos de avaliação de desempenho de fornecedores.

Negociação Estratégica

Comunicação Interpessoal; Barreiras à Comunicação; Trabalhando os aspectos Emocionais nas Negociações; Estilos de Negociação; Percepção; Assertividade Aplicada à Negociação; Etapas do Processo de Negociação; Negociação Simulada.

Administração de Material e Patrimônio

Evolução e conceitos da Administração de Materiais (AM). Funções componentes de um sistema de administração de materiais. Localização e alcance da AM nas Organizações. Identificação, classificação e controle de materiais e bens patrimoniais. Sistema de armazenagem. Dimensionamento e controle de estoques. Planejamento e Programação. Método ABC. Just In Time (JIT). Material Requirement Planning (MRP). Distribuição e Transporte.

Gestão da Qualidade e Produtividade na Logística

Histórico da qualidade, fundamentos da qualidade, qualidade em serviços, ferramentas da qualidade, programas relacionados à qualidade, qualidade e as principais funções da organização, integração de sistemas certificáveis de gestão e a logística e a qualidade.

Gestão de Tecnologia e Inovação na Logística

Elementos de Tecnologia e Inovação: conceitos, planejamento. Etapas básicas e processos fundamentais da Logística. Inovação Tecnológica na Logística de Suprimentos.

Inovação Tecnológica na Logística Industrial. Inovação Tecnológica na Distribuição Física de Produtos. Inovação Tecnológica em aspectos ambientais na Cadeia Logística.